



Beste samenwerkingspartner,

In de stuurgroep Veerkrachtige Buurten, en met ons de coalitie van partners, weten we dat we 'het' over een andere boeg moeten gooien als we de toenemende kwetsbaarheid van mensen en buurten met alle effecten van dien, ten positieve willen keren. Er wordt inmiddels keihard gewerkt aan de integrale uitvoeringsplannen en we weten elkaar in de totstandkoming ervan steeds beter te vinden.

De gemeente heeft zich met de ambitie om een meerjarig programma te starten, en zich niet louter te laten verleiden tot korte termijn resultaten, van zijn beste kant laten zien. Want het is taai en vraagt een lange adem. Het is aan de coalitie om de handschoenen op te pakken. Wat je nu al merkt, is dat de eigen perspectieven van iedere partner op hoe zij zelf kijken naar wat nodig is, heel inspirerend en soms confronterend kunnen zijn.

In mijn persoonlijke gesprekken met het OZHW bijvoorbeeld is mij duidelijk geworden dat zij met regelmaat gezinnen tegenkomen waar kinderen in de thuissituatie met 4, en soms zelfs met nog meer kinderen, in één ruimte moeten slapen. Zonder gelegenheid voor huiswerk en zonder rust en regelmaat. De effecten van zo'n thuissituatie op de ontwikkeling van die kinderen zijn desastreus.

Als we aan de ene kant een rijke ontwikkeldag mogelijk maken, maar kinderen thuis in onmogelijke omstandigheden leven waardoor ze de positieve lijn van overdag niet kunnen voortzetten, zijn we dan wel goed bezig? Het zet aan tot denken en dat is in dit stadium heel nuttig. Er komen nieuwe paradigma's op vele terreinen en daar gaan we voordeel van zien. Mits tenminste we op termijn met elkaar echt het verschil willen maken maar met die motivatie zit wel goed!

*Erwin Zwijnenburg*

Bestuurder Woonkracht10

*\*Elke nieuwsbrief schrijft een lid van de stuurgroep een inleiding. Om zo vanuit verschillende perspectieven onze gezamenlijke opgaven te belichten.*

## In deze niewsbrief

Routekaart  
Veerkrachtige Buurten  
Zwijndrecht

Even voorstellen:  
Pijlerleider Veiligheid

Participatie: het aanpakken  
van de wortel

Afscheid kwartiermaker  
Programmabureau

# Routekaart Veerkrachtige Buurten

De afgelopen periode is er een routekaart opgesteld voor het programma Veerkrachtige Buurten Zwijndrecht. Deze routekaart bevat de belangrijkste mijlpalen en schetst de stappen die we samen zetten om buurten sterker, leefbaarder en toekomstbestendig te maken.

Met de routekaart hebben we een duidelijke koers bepaald. Belangrijke mijlpalen zijn onder andere de start van de stuurgroep, de aanstelling van pijlerleiders en de oprichting van experttafels waar strategen en projectleiders samen plannen vertalen naar concrete acties. Ook de betrokkenheid van inwoners speelt een grote rol: zij denken en doen actief mee bij het versterken van hun eigen buurt.

Door samen te werken en te leren van ervaringen, bouwen we stap voor stap aan een sterke en veerkrachtige gemeente. Houd onze nieuwsbrief en andere communicatiekanalen in de gaten voor updates over de voortgang!

De routekaart vind je in de bijlage van de nieuwsbrief e-mail, hierin staat ook algemene informatie over het programma Veerkrachtige Buurten Zwijndrecht.

## Even voorstellen: pijlerleider Veiligheid

### > Pijler Veiligheid

Sociale en fysieke veiligheid versterken

In de vorige nieuwsbrief werden de pijlerleiders Gezondheid, Leren, Werken en Wonen voorgesteld. De pijlerleider Veiligheid was toen nog niet begonnen. Inmiddels is Joost Hartog, die deze rol vervult, gestart en stelt hij zich graag voor.



### Joost Hartog – pijlerleider Veiligheid

Mijn naam is Joost Hartog en ik ga aan de slag als pijlerleider Veiligheid. Ik woon met mijn vrouw en twee dochters van 7 en 9 in Krimpen aan den IJssel. Als vader weet ik hoe belangrijk het is dat kinderen kunnen opgroeien in een fijne en veilige omgeving. Dat gun ik niet alleen mijn dochters, maar alle kinderen en inwoners in Zwijndrecht. Veiligheid is meer dan het voorkomen van incidenten; het gaat ook over het bouwen aan vertrouwen, sociale samenhang en een buurt waar mensen naar elkaar omkijken. Daar zet ik me, samen met jullie, graag voor in.

Op dit moment werk ik als strategisch adviseur en projectleider bij de fusieorganisatie MEE Vivenz / Stichting Jeugdteams, in Zwijndrecht bekend onder de naam Vivera. Met mijn achtergrond in het sociaal domein en mijn ervaring met complexe samenwerkingsvraagstukken weet ik hoe essentieel een veilige en veerkrachtige leefomgeving is.

Na mijn eerste studie en een korte carrière in de elektrotechniek, besloot ik mijn passie voor mensen te volgen en stapte ik twintig jaar geleden het sociaal domein in. De eerste acht jaar werkte ik als professional in de dak- en thuislozenopvang en de GGZ. De jaren daarna heb ik vanuit een Sociaal Werk organisatie in veel verschillende gemeenten, vanuit management- en directierollen, gewerkt aan het organiseren van het Sociaal Domein en de keten er omheen. Vanuit die functies heb ik mij jarenlang met passie ingezet om samenwerking tussen organisaties en gemeenten te versterken. Met als doel de ondersteuning steeds beter aan te laten sluiten bij de leefwereld en het perspectief van inwoners. Voor mij draait het niet alleen om het versterken van de samenleving, maar ook om ervoor te zorgen dat mensen op hun meest kwetsbare momenten de juiste ondersteuning krijgen. Ondersteuning die een duurzaam verschil maakt en hen écht vooruit helpt. Dit kan alleen als organisaties en opdrachtgevers hun krachten bundelen, over hun eigen belangen heen stappen en samen bouwen aan een gedeelde visie.

Collega's omschrijven mij als een sociaal en inhoudelijk gedreven persoon, overtuigend en resultaatgericht. Ik sluit aan bij mensen, houd rekening met diverse belangen en weet partijen vanuit verschillende rollen en achtergronden te verbinden. Mijn kracht ligt in het creëren van beweging en energie rondom gedeelde doelen en het (samen) vertalen daarvan naar concrete resultaten. Ik hecht veel waarde aan duidelijke afspraken, maar ook aan een goede dosis autonomie en de ruimte om te experimenteren en te leren van wat niet werkt. In mijn visie is dat de enige manier om écht tot transformatie te komen. Ook wat (nog) niet in cijfers te vangen is, kan waardevolle lessen en belangrijke inzichten opleveren. Sturen op resultaten doe ik altijd vanuit de overtuiging dat wanneer je weet wat mensen écht drijft en de collectieve intelligentie benut, je samen tot de beste oplossingen komt.

Ik kijk ernaar uit om, samen met inwoners, partners en de gemeente, concrete stappen te zetten naar een veilig en veerkrachtig Zwijndrecht. Heb je ideeën of wil je bijdragen aan deze pijler? Neem dan vooral contact met me op!

Joost Hartog  
06-16022295

# Participatie

## Van het zien van symptomen naar het aanpakken van de wortel



**Echte verandering begint wanneer bewoners, professionals en partners niet alleen de symptomen van problemen herkennen, maar samen de onderliggende oorzaken kunnen duiden én aanpakken.**

De coalitie Veerkrachtige Buurten zet daarom in op participatie en heeft daarvoor een participatieteam gevormd, dat in wisselende samenstelling van 5 tot 10 leden werkt aan een samenhangende en schaalbare werkwijze. Dit team fungeert als de buitenboordmotor van beweging: zij brengen talenten, inzichten en initiatieven uit de buurt samen met beleidsdoelen en beschikbare middelen.

Momenteel werkt het team aan een visie op participatie en ontwikkelen zij het uitvoeringsplan voor de Kloosstraat op basis van de buurtscan Kloosstraat 2024. De oplevering van al dit werk, net als dat van de vijf pijlers, staat gepland voor medio mei.

### Onze eerste inzichten

Niets staat nog vast, maar wat we al door onze oogbellen heen zien, is dat participatie een proces is dat zich in verschillende fasen ontwikkelt. In de verkenningsfase – de buurtscanfase – draait het om luisteren en analyseren: wat speelt er in de buurt, waar liggen kansen en welke knelpunten ervaren bewoners? En wat zijn de mogelijke onderliggende oorzaken van knelpunten of behoeften? Vervolgens ziet het participatieteam een belangrijke rol in het organiseren van integrale ontwerpessies met collega's van de verschillende pijlers om gezamenlijk tot strategische interventies te komen. Hierbij faciliteert het team met werkvormen en denkracht vanuit het bewonersperspectief.

In de uitvoeringsfase zien we voor ons dat het participatieteam vooral optreedt als verbinder. Het team zou graag monitoren of de uitgewerkte plannen aansluiten bij de behoeften van bewoners en stakeholders en toetsen waar bijsturing nodig is om maximale zelf- en samenredzaamheid te realiseren. Een belangrijk uitgangspunt is dat met name de verkennende fase maatwerk vereist, afgestemd op de unieke behoeften en dynamiek van elke buurt.

### Het doel van participatie

Voor dit team staat altijd centraal: samen bouwen aan een inclusieve en leefbare buurt waarin iedereen kan meedoen. Transparantie en vertrouwen vormen de kern van de samenwerking: bewoners en professionals werken samen zonder oordelen of stigma's. Fouten mogen worden gemaakt, en iedereen krijgt de kans om opnieuw aan te haken. Zo bouwen we aan buurten waar iedereen zich gehoord en gewaardeerd voelt.

Meer weten? Neem contact op met het participatieteam via [meg.dikmans@zwijndrecht.nl](mailto:meg.dikmans@zwijndrecht.nl)



## Afscheid kwartiermaker Programmabureau

Binnenkort draag ik het stokje over aan een programmadirecteur, die het werk aan Veerkrachtige Buurten voortzet. Sinds februari 2024 heb ik met veel energie aan het programma mogen werken en samen met jullie een stevige basis gelegd. We hebben niet alleen de grote vraagstukken in kaart gebracht, maar ook structuur aangebracht in hoe we ze willen aanpakken. De samenwerking wordt versterkt, prioriteiten worden bepaald en we hebben met de pijlerleiders en expertisetafels een manier gevonden om met elkaar in gesprek te komen over wat écht nodig is.

Wat me vooral is opgevallen, is dat binnen alle lagen van de betrokken organisaties – van bestuur tot uitvoering – het besef er is dat Veerkrachtige Buurten echt kan bijdragen aan de meest complexe vraagstukken. Het is geweldig om te zien hoeveel mensen geloven in het feit dat je alleen met elkaar met de complexe vraagstukken op kan pakken. Bouwen kan alleen als er energie, samenwerking en vertrouwen is. Daar is hard aan gewerkt en blijft centraal staan in de uitwerking van het uitvoeringsprogramma. Ik kijk met trots terug op de stappen die we hebben gezet en ik wil iedereen bedanken voor alle inzet en betrokkenheid. Heel veel succes met de verdere uitwerking en hopelijk tot ziens!

Met hartelijke groet,

Judith Oudshoorn  
Kwartiermaker Veerkrachtige Buurten Zwijndrecht  
[jen.oudshoorn2@zwijndrecht.nl](mailto:jen.oudshoorn2@zwijndrecht.nl)  
06-26946029