

2025



Jaarverslag 2025 Rekenkamer Zwijndrecht

27 februari 2026

Zwijndrecht. **Maken we samen.**



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1. Onderzoeksactiviteiten 2025	4
Effectiviteit Woonbeleid	4
Sociaal Domein - Jeugdzorg	4
2. Andere activiteiten en resultaten	4
3. Doorwerking aanbevelingen	4
4. Samenstelling en werving en selectie	5
5. Klankbordgroep Rekenkamer	5
6. Financiën	6



Voorwoord

De Rekenkamer Zwijndrecht ondersteunt de gemeenteraad in zijn positie als volksvertegenwoordiging met alle facetten die daarbij horen. Met het oog daarop doet de Rekenkamer onderzoek naar de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het gevoerde gemeentelijke beleid. Met dit jaarverslag dat de Rekenkamer (conform artikel 185 lid 3 Gemeentewet) aanbiedt aan de gemeenteraad, legt de Rekenkamer verantwoording af over haar werkzaamheden in het jaar 2025. In dit verslag leest u welke stappen wij hebben gezet, welke onderzoeken wij doen en welke activiteiten wij hebben opgepakt. Ook leggen wij verantwoording af over de besteding van het aan ons toegekende budget.

Het jaar 2025 markeerde de start van een geheel vernieuwde Rekenkamer. Een jaar dat vooral in het teken stond van kennismaken: met elkaar, met de klankbordgroep, met de raad, met het college en met de organisatie. We hebben een nieuw reglement van orde vastgesteld, een afzonderlijk onderzoeksprotocol ontwikkeld en zijn voortvarend begonnen met ons eerste Rekenkameronderzoek. Met deze activiteiten heeft de Rekenkamer een stevige professionele basis gelegd voor haar toekomstige werkzaamheden, zonder daarmee afbreuk te doen aan het werk van haar voorganger.

Nu de Rekenkamer Zwijndrecht volledig op stoom is, kijken wij met vertrouwen uit naar een succesvol en productief 2026. Met dezelfde energie, open blik en gedrevenheid blijven wij werken aan een transparant en lerend gemeentebestuur.

Karin Meijer

Voorzitter Rekenkamer Zwijndrecht



1. Onderzoeksactiviteiten 2025

Effectiviteit Woonbeleid

Uit de inventarisatie bij de verschillende fracties naar mogelijke onderzoeksonderwerpen voor de Rekenkamer heeft het overgrote deel van de fracties aangegeven (net als bij een eerdere inventarisatie in 2023) een onderzoek naar het Zwijndrechts woonbeleid belangrijk te vinden. De Rekenkamer is daarom in september/oktober 2025 gestart met een onderzoek naar de Effectiviteit van het woonbeleid van de gemeente Zwijndrecht. Dit onderzoek wordt uitgevoerd door Sweco Nederland. De hoofdvraag van het onderzoek luidt: *“In hoeverre is het Zwijndrechts woonbeleid effectief?”*.

Sociaal Domein - Jeugdzorg

Het sociaal domein vormde ook een belangrijk aandachtsgebied tijdens de inventarisatie van mogelijke onderzoeksonderwerpen. De Rekenkamer heeft daarom besloten de komende jaren een drieluik aan onderzoeken te doen binnen het sociaal domein, te weten: invulling en uitvoering van de Jeugdwet, Wmo 2015 en Participatiewet.

Eind 2025 is een offerteaanvraag verzonden aan vier onderzoeksbureaus voor een onderzoek naar de doeltreffendheid en doelmatigheid van het gevoerde Jeugdzorgbeleid. De verwachting is dat er in 2026 gestart gaat worden met dit onderzoek

2. Andere activiteiten en resultaten

Naast het onderzoek naar de Effectiviteit van het Woonbeleid van de gemeente Zwijndrecht heeft de Rekenkamer andere randvoorwaardelijke activiteiten ondernomen:

- Maandelijks vergaderen om elkaar te leren kennen, zaken op te zetten en de start en voortgang van onderzoek(en) te bespreken.
- Rondes langs de verschillende fracties om kennis te maken en mogelijke onderzoeksonderwerpen op te halen (19 en 26 mei 2025).
- Kennismaking en overleg met de Klankbordgroep Rekenkamer.
- Kennismaking met het college van B&W en het Management Team (24 juni 2025).
- Opstellen en vaststellen van een nieuw Reglement van orde.
- Opstellen en vaststellen van een nieuw Onderzoeksprotocol.
- Interne gespreksavond “Raad & Rekenkamer: De kracht van Samenwerking” (17 juni 2025).
- Nieuwe Rekenkamer huisstijl ontwikkeld in lijn met de huisstijl van de gemeenteraad.
- Apart mailadres en aparte mailbox voor de Rekenkamer opgezet.
- Internetpagina vernieuwd in lijn met die van de gemeenteraad.
- Het volgen van een driedaagse cursus “Introductie rekenkamerwerk” bij de Vereniging van Rekenkamers door de secretaris van de Rekenkamer

3. Doorwerking aanbevelingen

Het college heeft de wettelijke verplichting om de raad actief te informeren over de opvolging van gedane aanbevelingen. Vanaf de start van de huidige Rekenkamer (2025) monitort de Rekenkamer jaarlijks de opvolging en doorwerking van haar aanbevelingen aan de raad en het college.

4. Samenstelling en werving en selectie

In januari 2025 voerde de selectiecommissie, onder begeleiding van een externe adviseur van Necker, sollicitatiegesprekken met diverse kandidaten voor de nieuwe Rekenkamer. Omdat de toenmalige secretaris, Hanneke Kooyman, op 1 februari 2025 met pensioen ging, was de nieuwe secretaris vanaf het begin betrokken bij de werving en selectie. De raad benoemde op 4 maart 2025 de huidige voorzitter en de externe leden van de Rekenkamer Zwijndrecht officieel.

De Rekenkamer Zwijndrecht bestaat uit:

Voorzitter	Leden	Secretaris
Karin Meijer	Nils Nijdam	Sacha Heijkoop
	Lydia Zwier	
	Eric Eland	

N.B. Eric Eland heeft per 1-10-2025 Lydia Zwier opgevolgd.

5. Klankbordgroep Rekenkamer

Voor de Rekenkamer is het belangrijk om constructief en open samen te werken met de gemeenteraad. De Klankbordgroep speelt daarbij een essentiële brugfunctie. Op 7 april 2025 ging de Klankbordgroep, onder begeleiding van Necker, in gesprek over haar rol en over de samenwerking met de Rekenkamer en de gemeenteraad. Op 2 juni 2025 scherpten de Rekenkamer en de Klankbordgroep gezamenlijk de uitgangspunten voor die samenwerking aan.

De Klankbordgroep blijft betrokken bij het proces van Rekenkameronderzoeken en vertegenwoordigt de raad richting de Rekenkamer. Het aantal overlegmomenten verminderden we om de samenwerking meer focus te geven. Daarmee volgde de Rekenkamer de aanbevelingen uit de evaluatie op en zette zij een volgende stap in het versterken en professionaliseren van de relatie met de raad.

De Klankbordgroep Rekenkamer bestond in 2025 uit:

Voorzitter	Leden	Fractie
Jacob van der Duijn Schouten		ChristenUnie-SGP
	Niels Florusse	CDA
	Esther de Beun	GroenLinks
	Ron Bijl	VVD
	Robert Pennings	ABZ
	Ayssa Klifman - Terlingen	ZPP
	André Veth	PvdA

6. Financiën

Financiën Rekenkamer	Beschikbaar budget	Werkelijke uitgaven
1. Vaste vergoeding Rekenkamerleden*	22.245,36	19.676,80
2. Budget onderzoek	28.048,64	13.923,00
3. Werving en selectie nieuwe Rekenkamer**	0	6.036,10
4. Sessie Klankbordgroep***	0	1.000,00
5. Contributie VVR	440,00	440,00
6. Opleiding	0	300,00
7. Diversen (bloemen/maaltijden)	0	103,44
	-----	-----
Totaal	50.734,00	41.479,34

Toelichting:

* Werkelijke vergoeding van de Rekenkamerleden is lager uitgevallen omdat de voorzitter en één lid pas vanaf maart 2025 aan het werk zijn gegaan.

**Werving en selectie van de nieuwe voorzitter en twee leden zijn in feite geen kosten die gemaakt/gefiatiseerd zijn door de Rekenkamer zelf, maar zijn wel t.l.v. het Rekenkamerbudget geboekt.

***Reflectiesessie met betrekking tot de rol van de Klankbordgroep zijn geen kosten die gemaakt/gefiatiseerd zijn door de Rekenkamer zelf, maar zijn wel ten laste van het Rekenkamerbudget geboekt.

Omdat de huidige Rekenkamer pas later in het jaar met een onderzoek is gestart, was het budget voor 2025 toereikend, ondanks dat bovengenoemde kosten van de werving en selectie en de sessie voor de Klankbordgroep ten laste van het budget van de Rekenkamer zijn gebracht. Het resterende budget over 2025 bedraagt **€ 9.254,66** en kan vanwege de begrotingsregels niet worden overgeheveld naar 2026.