

Jaarstukken 2025 in een oogopslag

Financiën

De jaarstukken komen na het einde van een jaar. De gemeente laat daarin zien wat ze heeft gedaan en hoeveel geld dat heeft gekost. Ook kijken ze of de plannen zijn gelukt en of ze niet meer geld hebben uitgegeven dan was afgesproken.

De jaarrekening 2025 sluit met een positief resultaat, dat hoger uitvalt dan vooraf geraamd. Deze afwijking wordt voornamelijk verklaard door hoger dan verwachte baten. Toch vraagt de structurele financiële positie van de gemeente onverminderd om aandacht en financiële discipline. Want ook indien deze extra baten eerder in het jaar in beeld waren geweest, had dit de noodzaak van de ingezette bezuinigingsmaatregelen niet weggenomen. Voor zover de hogere inkomsten een meerjarig karakter hebben, worden deze betrokken bij de afwegingen in het kader van de komende begroting. Positief is ook dat de bezuinigingen die voor de begroting 2025–2029 op de structurele budgetten zijn ingezet, voor het overgrote deel daadwerkelijk zijn

gerealiseerd. Dit onderstreept dat, ondanks de complexiteit en impact van de maatregelen, de organisatie in staat is gebleken om deze opgave grotendeels succesvol uit te voeren.

Het resultaat over 2025 bedraagt € 5,9 miljoen positief. Van het resultaat voegen we € 0,8 miljoen toe aan de reserve gebiedsontwikkelingen € 5,1 miljoen aan de Algemene Reserve. Daarnaast wordt € 0,33 miljoen aan niet bestede budgetten doorgeschoven naar 2026.

De investeringsuitgaven zijn in 2025 hoger uitgevallen dan begroot. In totaal is € 36,8 miljoen gerealiseerd ten opzichte van € 33,7 miljoen begroot. Deze hogere realisatie hangt samen met een inhaalslag op projecten en een sterke uitvoeringscapaciteit binnen de organisatie.

Lasten

Totale lasten: € 199,9 mln

Bestuur en dienstverlening, communicatie en participatie:
€ 10,8 mln

Bestuur, dienstverlening, communicatie en participatie.

Wonen, bouwen en wooncarrière:
€ 24,9 mln

Gebiedsontwikkeling, woningbouwprojecten en grondexploitaties.

Armoedebestrijding en versterken lokale economie:
€ 42,1 mln

Minimaregelingen, inkomensondersteuning, participatie en economie.

Welzijn, zorg, sport en cultuur:
€ 63,1 mln

Jeugdhulp, Wmo, preventie, sport en cultuur.

Duurzame en veilige leefomgeving:
€ 40,5 mln

Openbare ruimte, duurzaamheid, verkeer en veiligheid.

Overhead, financiën en vennootschapsbelasting:
€ 18,5 mln

Bedrijfsvoering, ICT, huisvesting en ondersteunende functies.

Baten

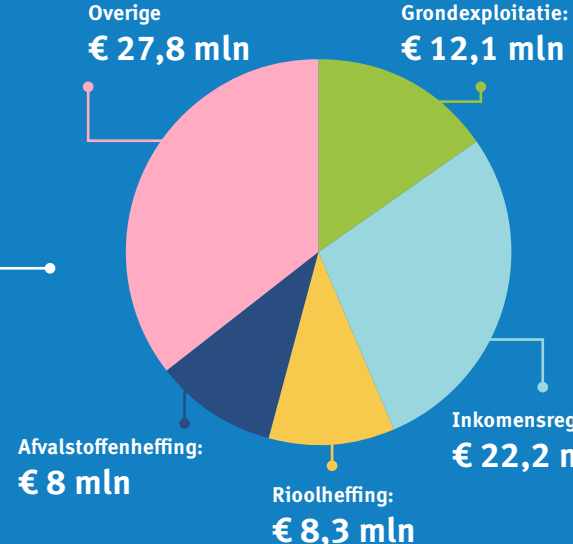
Totale baten € 205 mln

Algemene uitkering Gemeentefonds:
€ 113,0 mln

Lokale heffingen (OZB):
€ 12,9 mln

Dividend:
€ 0,7 mln

Programma's:
€ 78,4 mln



Beleid

Het afgelopen jaar stond in het teken van het daadwerkelijk realiseren van ambities onder stevige financiële druk. Met beperkte middelen, een opgave tot aanzienlijke bezuinigingen en een blijvend onzekere financiële toekomst hebben raad, college en ambtelijke organisatie zich gezamenlijk ingezet om de doelen uit het raadsprogramma zo goed mogelijk te verwezenlijken. Dat maakt dat wij met trots terugkijken op het werk dat is verzet en de resultaten die zijn bereikt.

Bestuur en dienstverlening, communicatie en participatie Bouwen aan vertrouwen

Het versterken van vertrouwen tussen inwoners, ondernemers en gemeente stond in 2025 centraal. De focus lag op het verbeteren van dienstverlening, communicatie en participatie. Er is gewerkt aan een meer toegankelijke dienstverlening, onder andere door een warmere ontvangst in het gemeentehuis en het verbeteren van processen. Daarnaast is de participatievisie vastgesteld en het betrekken van kinderen en jongeren bij onderwerpen die voor hen nu en in de toekomst belangrijk zijn. Er is geïnvesteerd in de manier waarop we omgaan met meldingen en klachten. Ook zijn er voorbereidingen getroffen voor een communicatieapp voor projecten.

Armoedebestrijding en versterken lokale economie Armoedebestrijding

Ook in 2025 lieten we inwoners meedoen en boden we ontwikkelmogelijkheden. We bleven inwoners ondersteunen met het SMS-Kinderfonds, het Sport- en Cultuurfonds 18+ en de inzet van social scouts en de financieel jongerenwerker. Daarnaast zijn nieuwe initiatieven gestart, zoals de samenwerking met Stichting MBO Drechtsteden en de ontwikkelplekken van Leerwerkbedrijf Zwijndrecht Werkt in samenwerking met de Sociale Dienst Drechtsteden. Ondanks onze stevige inzet weten we dat we er nog niet zijn; armoedebestrijding vraagt een lange adem. Succesvolle aanpak is alleen mogelijk in nauwe samenwerking met maatschappelijke organisaties, bedrijven en inwoners.

Versterken lokale economie

In 2025 hebben we met ondernemers en regionale partners gewerkt aan de versterking van de lokale economie. Daarbij hebben we er bewust voor gekozen om uitvoering en eigenaarschap samen met het bedrijfsleven en maatschappelijke partners vorm te geven. We werken samen aan een economie die niet alleen groei stimuleert, maar ook maatschappelijke impact heeft. We blijven daarom investeren in vertrouwen, partnerschap en het verder concretiseren van de uitvoering.

Het college van burgemeester en wethouders kijkt met waardering terug op de samenwerking met de raad, de inzet van de organisatie en de betrokkenheid van onze inwoners en partners. Samen hebben we, ondanks de uitdagingen, gewerkt aan een krachtig en toekomstgericht Zwijndrecht.

Wonen, bouwen en wooncarrière Goed wonen

Er zijn genoeg plekken aangewezen waar woningen kunnen worden gebouwd om in de basisbehoefte en een deel van de groei voor de komende 15 jaar te voorzien. Toch wordt er minder gebouwd dan de ambitie van 3.500 tot 4.900 nieuwe woningen in 2030. Daarom is de planning met vijf jaar verlengd. Sinds 2018 zijn er 494 woningen gebouwd. In 2026 komen daar nog ruim 200 woningen bij. Om dit tempo vast te houden en de doelen te halen, moeten er in 2026 nieuwe woningbouwplannen worden gestart. Een van de grootste toekomstige bouwlocaties is Walburg. In 2026 wordt dit uitgewerkt.

Welzijn, zorg, sport en cultuur Veerkrachtige buurten

We werken als gemeente samen met verschillende partners aan het versterken van 15 buurten in Zwijndrecht vanuit de doelstellingen: We werken samen aan een gezonde toekomst voor Zwijndrecht. We vergroten de kansen van inwoners en pakken fundamenteel achterstanden en ongelijkheid aan, zodat opleidingsniveau, arbeidsparticipatie en woonkwaliteit in 15 jaar stijgen. Het doel is om kansengelijkheid, bestaanszekerheid en armoedebestrijding te bevorderen, zodat iedereen zich optimaal kan ontwikkelen en meedoen in de samenleving.

Duurzame en veilige leefomgeving Duurzaam Zwijndrecht

We hebben drie duurzame ambities voor 2050: energieneutraal, klimaatadaptief en circulair. In 2025 is er op alle hoofdpijlers voortgang geboekt. Het programma Duurzaamheid 2024-2027 biedt hierbij richting en samenhang en is een belangrijke randvoorwaarde om de ambities voor 2050 te realiseren. Tegelijkertijd is duidelijk dat deze opgaven alleen in samenwerking met inwoners, maatschappelijke partners, bedrijven en overheden kunnen worden waargemaakt.

Bereikbaar Zwijndrecht

In 2025 is een parkeerdrukonderzoek uitgevoerd, zijn aanvullend fietsvoorzieningen gerealiseerd en is er een verkeersveiligheidsanalyse uitgevoerd voor de Burg. van 't Hoffweg. Er is gestart met een bereikbaarheidsaanpak voor een aantal bedrijventerreinen. Dit moet in 2026 verder onderzocht worden. Om de oversteekplaatsen voor voetgangers en fietsers op de Lindtsedijk te verbeteren is in 2025 in kaart gebracht waar er optimalisaties moeten plaatsvinden. Hier wordt in 2026 uitvoering aan gegeven.

Financiële positie

2025 laat een positief resultaat zien, maar de financiële positie is niet verbeterd. Dat komt voornamelijk doordat we nog steeds meer investeren in wegen, groen, projecten, (school)gebouwen dan dat we afschrijven. We lenen meer dan dat we aflossen. Zo is de (langlopende) schuldenlast weer gestegen en deze moet ooit afgelost of herfinancierd worden. Dit brengt onzekerheid met zich mee vanwege de rente die de gemeente betaalt over het geleende geld. Tegenover deze schuld staat

weliswaar steeds meer (maatschappelijk) bezit; maar financieel gezien staan de schulddindicatoren op oranje en is de trend richting rood.

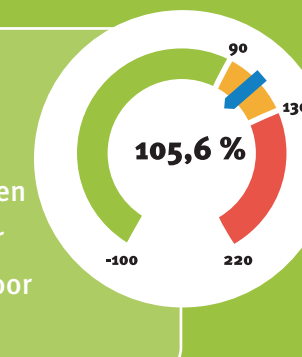
Deze situatie is houdbaar, maar er moeten de komende jaren wel keuzes gemaakt worden voor de financiële positie op de middellange termijn. Ofwel voor investeren in de gemeentelijke voorzieningen, ofwel voor de gemeentelijke financiële positie.

Kengetallen

Deze kengetallen geven inzicht in de financiële positie van de gemeente.

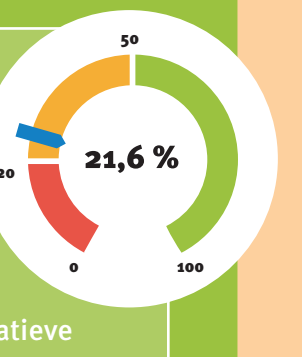
Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft de verhouding weer tussen de schulden en de baten. Deze is gestegen door een stijging van de schuldenlast voor de financiering van investeringen.



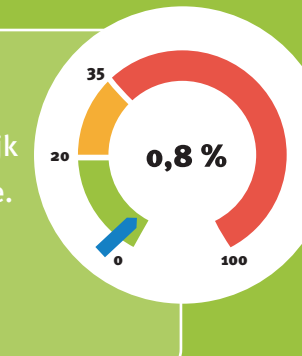
Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen weer. Door het positieve resultaat is de daling beperkt gebleven. Er is wel een negatieve trend.



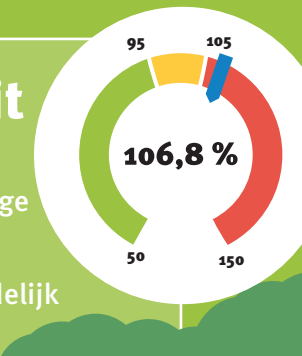
Grondexploitatie

De grondpositie blijft een belangrijk onderdeel van de financiële positie. Dit kengetal laat een lage risico-omvang zien voor wat betreft de grondexploitaties.



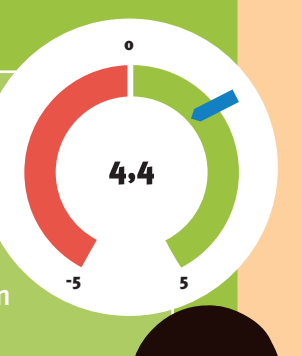
Belastingcapaciteit

De belastingdruk ligt boven het landelijk gemiddelde. Het percentage is gedaald. Onze lokale lasten zijn minder hard gestegen dan het landelijk gemiddelde.



Structurele exploitatieruimte

Omdat er in 2025 veel eenmalige meevallers op structurele budgetten zijn geweest, laat dit kengetal een forse plus zien. Dit betekent niet, dat we de komende jaren dus ook deze positieve resultaten kunnen verwachten.



Weerstandsratio

De weerstandsratio geeft de mate aan waarin de gemeente in staat is om financiële risico's op te vangen. De weerstandsratio eind 2025 komt uit op 2,5 en is hiermee ruim voldoende om de risico's op te vangen.

EMU-saldo

Het EMU-saldo geeft inzicht in de kasstromen van de gemeente en wordt getoetst aan de landelijke referentiewaarden. Het EMU-saldo is € 26,2 miljoen negatief en heeft de referentiewaarde met € 16,8 miljoen overschreden. Dit houdt in dat we meer uitgeven dan dat er geld binnenkomt. Dit heeft te maken met het hoge investeringsniveau. De overschrijding van het EMU-saldo wordt gefinancierd met leningen.